



Внедрение систем управления складом (WMS), повышение эффективности складской логистики

Габдулхаков Наиль Фаридович

Участник рабочей группы по разработке национального стандарта (ГОСТ) для систем управления складом в России. С 2008 года занимаюсь автоматизацией складов отечественными и зарубежными системами управления и оптимизацией складских процессов.

Автор и разработчик собственного подхода к эффективному и безошибочному внедрению системы WMS, разработчик методологии по анализу эффективности работы склада, включая количественный и качественный анализ бизнес-процессов.

Обучался и работал в системах: Penta WMS, LEAD WMS, EME.WMS, 1C: WMS (Axelot), LM XT (продукт компании "a-SIS", Франция), SAP EWM (компания SAP SE, Германия).

Примеры проектов:



Экспертное сопровождение проекта внедрения системы WMS на складах сырья и готовой продукции производителя продуктов питания, бизнес-эксперт на стороне заказчика.

Результат: выполнена работа по повышению эффективности складских процессов, составлен перечень функциональных требований к системе WMS, проведена экспертиза договора и проектного решения, налажено эффективное взаимодействие с командой разработчика.



Анализ эффективности работы склада сети гипермаркетов, выявление убыточных процессов и расчет необходимого для работы склада количества ресурсов, консультант.

Результат: разработан алгоритм выполнения сборки заказов, позволяющий сократить затраты более, чем на 700 тыс руб/мес. Предложена схема эффективного использования ресурсов, позволяющая сократить расходы до 2 млн руб/мес.



Анализ работы склада дистрибьютора табачной продукции и напитков, разработка предложений по повышению эффективности складской логистики и использования ранее внедренной системы WMS, консультант.

Результат: повышение использования объема ячеек на 50%, сокращение времени сборки заказов на 40%. Разработана оптимальная система размещения и пополнения, пробег складской техники сокращен на 20%, ФОТ комплектовщиков оптимизирован на 350 тыс руб/мес.



Повышение эффективности складских процессов и использования ранее внедренной системы WMS на складе товаров для домашних животных, подготовка склада к модернизации используемой системы, консультант.

Результат: выполнено описание и составление блок-схем складских процессов, разработаны консультации по повышению эффективности системы учета ТМЦ, использования функционала WMS, инвентаризации и сверки товарных остатков.



Логистическое проектирование склада и составление перечня функциональных требований к системе управления складом для производителя строительных смесей и стройматериалов, руководитель проекта.

Результат: выполнено логистическое проектирование склада и внутривозрадных дорог, расчеты топологии склада, моделирование складских процессов, подобрано необходимое стеллажное оборудование и складская техника.



Концептуальное проектирование системы управления складами материально-технического обеспечения для золотодобывающей компании, консультант.

Результат: составлен концептуальный проект системы управления складами различных типов, разработан алгоритм управления складской логистикой (12 складов) при помощи единой системы и на основании общей нормативно-справочной базы.



Анализ складских процессов и эффективности использования системы WMS на распределительном центре фармацевтической компании, консультант.

Результат: разработана система размещения товаров, сократившая время выполнения операций в два раза, предложены меры по повышению эффективности операций комплектования, ускорившие процесс подготовки заказов на 40% и избавившие склад от необходимости выполнения сверхурочных работ и организации работы дополнительной (ночной) смены.



Оптимизация системы комплектования товаров на складе онлайн-гипермаркета, анализ процессов и поиск причин их низкой эффективности, консультант.

Результат: повышение эффективности алгоритма планирования волн заказов сократило время простоя транспортных средств на воротах на 2-3 часа.

Контактная информация:

Телефон

+7 (926) 474 77 92

E-mail

wms@wms.su

Сайт

<https://wms.su>

Skype

nail_gabdulhakov