



ГАБДУЛХАКОВ НАИЛЬ ФАРИДОВИЧ

Индивидуальный предприниматель

Эксперт рабочей группы по разработке национального стандарта (ГОСТ) для систем управления складом в России. Разработчик эффективной методологии пошагового внедрения систем управления складом.

Мое
портфолио

Внедряю системы управления складом с 2008 года

Готов выполнить сопровождение проекта разработки, внедрения и использования системы управления складом (WMS).

Услуги:

- Экспертное сопровождение проектов внедрения систем WMS на стороне бизнес-заказчика с использованием собственной эффективной методологии: от инициации проекта до запуска системы в эксплуатацию;
- Сопровождение проектов разработки систем WMS с нуля: руководство группой разработчиков, составление ТЗ, постановка задач, приемка разработанного функционала, разработка методологии внедрения;
- Анализ и повышение эффективности использования ранее внедренной системы управления складом (WMS).

Бизнес-семинары:

- Эффективное внедрение системы WMS без переплат: как сэкономить от 1 млн рублей при внедрении системы управления складом;
- Критерии оценки необходимости внедрения системы управления складом (WMS);
- Как правильно составить функциональные требования к системе управления складом;
- Правильное составление запроса предложения (RFP) на внедрение системы управления складом (WMS);
- Как безошибочно отличить систему управления складом от системы складского учета и не переплатить;
- Оценка систем управления складом (WMS) и предложений по их внедрению.

Телефон
+7 (926) 474 77 92

E-mail
wms@wms.su

Сайт
<https://wms.su>

Skype
nail_gabdulhakov

Информационная система должна **решать** проблемы склада,
а не ограничивать склад своим функционалом

Некоторые примеры реализованных проектов



Экспертное сопровождение проекта внедрения WMS на складах сырья и готовой продукции производителя продуктов питания (Москва, Калужская область).

Результат: выполнена работа по повышению эффективности складских процессов, составлен перечень функциональных требований к системе WMS, проведена экспертиза договора и проектного решения, налажено эффективное взаимодействие с командой разработчика.



Сопровождение проекта внедрения системы WMS на новом распределительном центре производителя продуктов питания (Новосибирская область).

Результат: выполнено моделирование целевых складских бизнес-процессов, составлен перечень функциональных требований к системе WMS, проведен тендер и выбор системы WMS, проведена экспертиза договора и проектного решения, система внедрена на складе.



Повышение эффективности складских процессов и использования ранее внедренной системы WMS на складе товаров для домашних животных, подготовка склада к модернизации используемой системы WMS (Московская область).

Результат: выполнено описание и составление блок-схем складских процессов, разработаны консультации по повышению эффективности использования функционала WMS, модернизации системы учета, инвентаризации и сверки товарных остатков, в том числе между РЦ и розничными магазинами.



Анализ эффективности работы склада и внедренной системы WMS на распределительном центре сети гипермаркетов, выявление убыточных процессов и расчет необходимого количества складских ресурсов (Московская область).

Результат: разработан алгоритм выполнения сборки заказов, позволяющий сократить затраты более, чем на 700 тыс руб/мес. Разработана стратегия эффективного использования ресурсов, позволяющая сэкономить до 2 млн руб/мес.



Анализ работы склада дистрибьютора табачной продукции и напитков, разработка предложений по повышению эффективности складской логистики и использования ранее внедренной системы WMS (Екатеринбург).

Результат: повышение использования объема ячеек на 50%, сокращение времени сборки заказов на 40%. Разработана оптимальная система размещения и пополнения, пробег складской техники снижен на 20%, ФОТ комплектовщиков оптимизирован на 350 тыс руб/мес (2020 год).

